

# Nord universitet, Steinkjer: Et kraftsentrum for blå og grønn vekst, innovasjon og entreprenørskap i Trøndelag

## Nord universitet Steinkjer som *nasjonalt kunnskapsmiljø* i utviklingen av bioøkonomi.

Å forsterke satsingen på *bioøkonomi i Trøndelag* er Nord Universitets mulighet til å ta en tydelig rolle som kunnskapsaktør i Trøndelag, Norge og internasjonalt. Økt satsing innebærer tverrfaglig, samordnet og målrettet forskning, utdanning, innovasjon og entreprenørskap i en offensiv region med naturgitte fortrinn innen bioøkonomi.

### Hvorfor bioøkonomi?

*Bioøkonomi* defineres som verdiskaping basert på bærekraftig utnyttelse av fornybare biologiske ressurser. En god bioøkonomi er viktig for framtidens lavutslippssamfunn og bærekraftig verdiskaping<sup>1</sup>.

Bioøkonomi er et [nasjonalt satsingsområde](#)<sup>2</sup>, og Trøndelag har [ressursfortrinn og ambisjoner](#)<sup>3</sup>. Trøndelag, og spesielt Steinkjerregionen, er unik når det gjelder bioressursmangfold og aktører som arbeider med bioøkonomi innen forskning, forvaltning og næring. [PWC-rapporten](#)<sup>4</sup> understreker også regionens forvaltning og utnyttelse av naturressurser som et særtrekk.

### Forskningsrådet anbefaler tverrfaglighet

Norges forskningsråd har [program innen bioøkonomi](#)<sup>5</sup>, og sier at utviklingen av bioøkonomien må skje gjennom samordnet innsats på tvers av fag. Godt samspill muliggjør ny kunnskap - og at kunnskap, kompetanse og teknologi overføres fra én sektor til en annen.

[En ny studie fra International Advisory Board](#) (for Norges Forskningsråd) påpeker at Norge trenger tverrfaglig forskning, men at gamle strukturer og kulturer står i veien<sup>6</sup>. Blant annet pekes det på at universitetenes fakultetsorganisering hindrer tverrfaglighet.

### Innovasjonscampus Steinkjer som samskapingsarena

Forskningsrådet understreker samarbeid om forskning. Nord universitet er en del av Innovasjonscampus Steinkjer som er en «sammen på tvers»-mekanisme når det gjelder fag, typer aktører, sektorer og kompetanse. *Nord universitet bør samle fagressursene i Trøndelag for fakultetene Handelshøgskolen, Fakultet for samfunnsvitenskap og Fakultet for biovitenskap og akvakultur i Innovasjonscampus Steinkjer.*

- Innovasjonscampusen i Steinkjer er et usedvanlig framsynt initiativ, sa administrerende direktør Nils Vagstad, NIBIO, ved åpningen av NIBIOs Steinkjerkontor

<sup>1</sup> <https://www.forskningsradet.no/prognett-bioekonomi/Forside/1254016050630>

<sup>2</sup> jf regjeringens bioøkonomistrategi: <https://www.regjeringen.no/no/dokumenter/regjeringens-bioekonomistrategi-kjente-ressurser--uante-muligheter/id2521997/>

<sup>3</sup> Strategi for innovasjon og verdiskaping i Trøndelag: <https://www.trondelagfylke.no/vare-tjenester/naring-og-innovasjon/planer-og-strategier/strategi-for-innovasjon-og-verdiskaping-i-trondelag/>

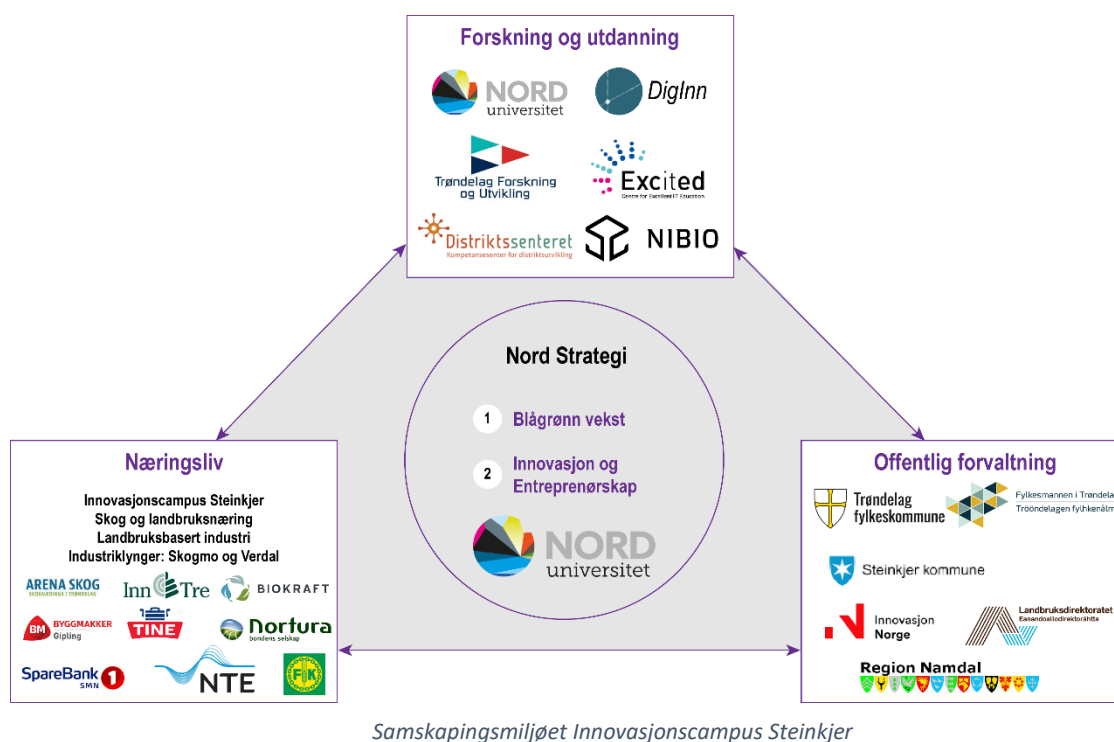
<sup>4</sup> Delprosjekt 3: Ekstern analyse av regionale og nasjonale kompetansebehov

<sup>5</sup> <https://www.forskningsradet.no/prognett-bioekonomi/Forside/1254016050630>

<sup>6</sup> [https://www.forskningsradet.no/no/Nyheter/Norge+trenger+tverrfaglig+forskning+men+ny+studie+viser+at+struktur+og+kultur+star+i+veien/1254038916467?d=Touch&m=t&WT.mc\\_id=nyhetsbrev-ForskningsradetNorsk](https://www.forskningsradet.no/no/Nyheter/Norge+trenger+tverrfaglig+forskning+men+ny+studie+viser+at+struktur+og+kultur+star+i+veien/1254038916467?d=Touch&m=t&WT.mc_id=nyhetsbrev-ForskningsradetNorsk)

## Effekter av tverrfaglig satsing på bioøkonomi i Trøndelag og Steinkjer for Nord universitet

- Godt grep for å implementere Nords strategi (se vedlegg 1 for detaljer)
- Får en framtidsrettet organisering og et kraftfullt fagmiljø i samhandling med næringsliv og andre relevante samfunnsaktører gjennom Innovasjonscampus Steinkjer (se vedlegg 2)
- Får en prioritert (jf. PWC-rapporten) og tydelig regional rolle som kunnskapsaktør i Trøndelag - og Norge
- Får et samlet, koordinert, stort og tverrfaglig forskningsmiljø i Trøndelag innen bio-, nærings- og samfunnsfag som understøtter regional utvikling og innovasjon
- Økt attraktivitet for studenter og ansatte
- Relevant lokalisert i Trøndelag i en region som har ressursfortrinn og ambisjoner innen bioøkonomi. Steinkjer er også administrasjonssenter for Trøndelag.



Steinkjer, 22.2.2019

Fagmiljøene ved Fakultet for bioøkonomi og akvakultur, Handelshøgskole, Fakultet for samfunnsvitenskap og administrasjonen ved Nord universitet Steinkjer

### Vedlegg:

1. Strategisk og styringsmessig forankring av «Nord universitet, Steinkjer: Et kraftsentrum for blå og grønn vekst, innovasjon og entreprenørskap i Trøndelag»
2. En beskrivelse av samskapingsmiljøet Innovasjonscampus Steinkjer
3. Nord universitet, Steinkjer og kriterier for framtidig studiestruktur (styresak 3/19)

## Vedlegg 1: Strategisk og styringsmessig forankring av «Nord universitet, Steinkjer: Et kraftsentrum for blå og grønn vekst, innovasjon og entreprenørskap i Trøndelag»

### Målsettingen med prosjektet framtidig studiestedstruktur

Å utvikle en studiestedstruktur som bidrar til å realisere universitetets faglige strategier og ambisjonen om å bidra til regional utvikling<sup>7</sup>.

#### Strategisk plan

*Blå og grønn vekst og Innovasjon og entreprenørskap* er to av tre profilområder til Nord universitet<sup>8</sup>, med understreking av samspillet mellom områdene ved at veksten innenfor blå og grønn sektor skal baseres på forskning innen innovasjon og entreprenørskap.

Strategien sier at campusstrukturen skal tilpasse de strategiske målene. Samspill med samfunns- og næringslivet er et eget målområde, med hovedmålet: *tettere kobling*. Når det gjelder forskning er det et mål å styrke forskingsmiljøene knyttet til profilområdene som har en anerkjent nasjonal og internasjonal rolle og øke kommersialiseringen av forskningsresultater.

### Strategisk grønn infrastruktur Steinkjer

Styret i Nord universitet bevilget 5 millioner kroner til grønn infrastruktur Steinkjer i januar 2019. Begrunnelse var at det er strategisk viktig å utvide laboratoriearealet i Steinkjer med en egen forskerlab. Dette for å understøtte det å kunne utvide master- og doktorgradsprogrammet ved Fakultet for biovitenskap og akvakultur til å omfatte terrestrisk økologi og husdyrfag i Steinkjer (styresak nr. 13/19).

### Fakultetenes signaler i studiestrukturprosjektet

[Fakultetene har gitt følgende signaler når det gjelder studiested i Trøndelag](#)<sup>9</sup>. Fakultet for biovitenskap og akvakultur er tydelig med faglig argumentasjon at de ønsker å fortsette som før i Trøndelag: å være i Steinkjer. Fakultet for samfunnsvitenskap ønsker å være samlet, primært for å konsentrere fagmiljøet, enten i Levanger eller Steinkjer. Handelshøgskolen antyder at de ønsker ett studiested i Trøndelag ut fra faglig konsentrasjon og kostnader. Handelshøgskolen angir ikke stedsalterativer, men har i dag aktivitet på Stjørdal og i Steinkjer.

### Departements tildelingsbrev for Nord universitet 2019<sup>10</sup>

[Departementet \(Nords eier\) sier](#) under *Utviklingsmål 4: Faglig profil* at profilene [angitt over] skal være *på tvers av de enkelte fakultet* og de enkelte doktorgradsområdene, og baserer seg på en forståelse av at de utfordringene samfunnet står ovenfor krever tverrfaglig forskning.

Under *Utviklingsmål 5: Studiestedsstruktur, campusutvikling og digitalisering* er det presisert at Nord skal ha en studiestedsstruktur som støtter opp om forsknings- og undervisningsstrategien, samt randsonopolitikk.

### PWC-rapporten<sup>11</sup>

En samlet satsing på bioøkonomi er i tråd med PWC sine anbefalinger om å prioritere områder som er markerte særtrekk for regionen (forvalte og utnytte naturressurser), hvor etterspørselen og behovet for kompetanse og forskning er økende og relevant for samfunnet. En samling av fagmiljøene vil også understøtte anbefalingene om større og sterkere fagmiljø.

<sup>7</sup> [Rapport fra delprosjekt 4: Kriterier for framtidig stuedsstruktur](#)

<sup>8</sup> [Strategi 2020. Nord universitets visjon, faglig styrke og profil.](#) f

<sup>9</sup> [Rapport fra Delprosjekt 2: Innspill fra fakultetene om faglig organisering.](#)

<sup>10</sup> [Statsbudsjettet for 2019, kap. 260 -Tildelingsbrev for Nord universitet.](#)

<sup>11</sup> [Rapport fra delprosjekt 3: Eksterne analyse av regionale og nasjonale kompetansebehov](#)

## Vedlegg 2: Beskrivelse av samskapingsmiljøet Innovasjonscampus Steinkjer

Forskning skjer i dag i samhandling og samskaping med andre fagmiljø, næringsliv og offentlig forvaltning. Dette kalles en triple helix-logikk og understreker aktørdynamikken i kunnskaps- og innovasjonssystemene. Helix-metaforen illustrerer at kunnskap, handling og finansiering interagerer – påvirker hverandre – og er avhengig av hverandre for å skape utvikling<sup>12</sup>.

### Regionsenter

Steinkjer som administrasjonsby og regionsenter i Trøndelag er med å gjøre [Innovasjonscampus Steinkjer](#)<sup>13</sup> til et framtidig kraftsentrum for kompetanse og innovasjon. Dette vil bidra til at Nord universitet når sine mål innen forskning, utdanning og regional relevans.

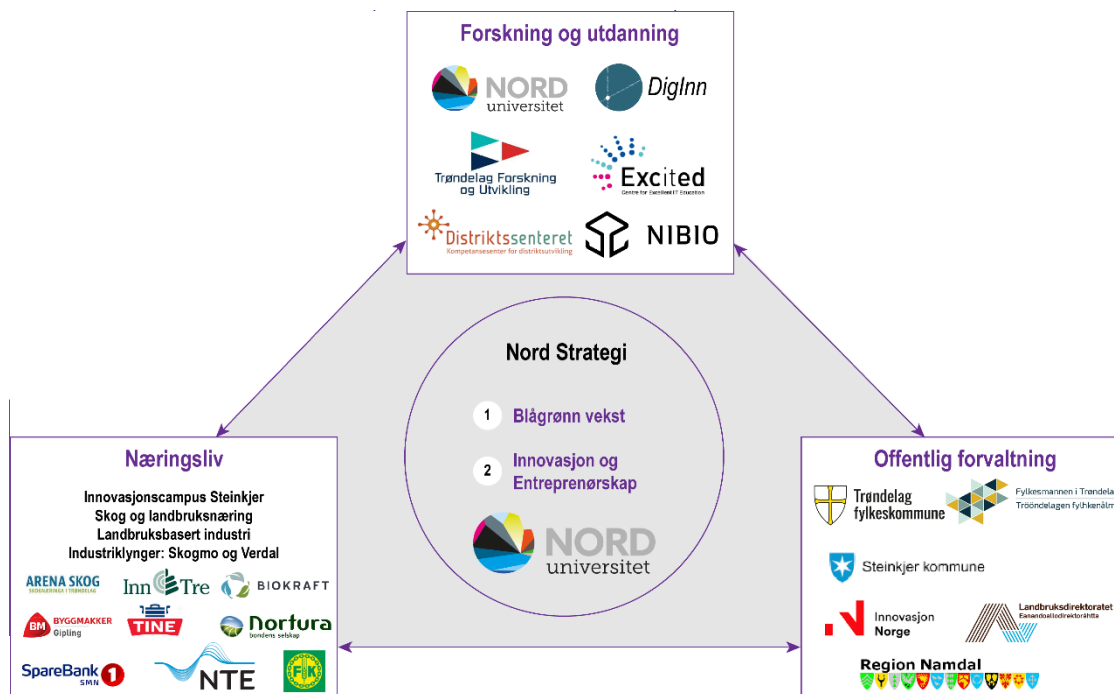
### Akademia, næringsliv og offentlig forvaltning

Triple-helix logikken består av tre komponenter:

- offentlige virksomheter og støttefunksjoner
- et sterkt næringsliv
- et fremtidsorientert universitet i samkvem med andre forskningsinstitusjoner.

*Offentlig sektor* i Steinkjer har en sterk og voksende tilstedeværelse med et tyngdepunkt inn mot bioøkonomi og bærekraftig utvikling (jordbruk og skogbruk, og samfunnsplanlegging). Dette inkluderer spesielt Landbruksdirektoratet og Innovasjon Norge, men også administrasjonen til Trøndelag Fylkeskommune og Fylkesmannen.

*Næringslivet* består av landbruks- og skogbruksrelatert primær- og sekundærnæring, samt kreative næringer (informasjons- og medieteknologi (IT), film, animasjon etc.). I tillegg er andre sterke virksomheter som Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk (NTE), Sparebank 1 Midt Norge med særlig vekt på landbruk, Tine, Nortura og Felleskjøpet lokalisert i Steinkjer. Namdalen har i tillegg betydelig virksomhet innen havbruk, mens nabokommunene Levanger, Verdal og Inderøy har betydelig industri med Kværner, Inderøy Slakterier, Verdal industripark og Fiborgtangen (Norske skog/Biokraft). Både landbruk, industri og teknologi spiller en rolle i bioøkonomien og har stort behov for innovasjon og kompetanseutvikling i tiden framover.



Samskapingsmiljøet Innovasjonscampus Steinkjer

<sup>12</sup> [https://en.wikipedia.org/wiki/Triple\\_helix\\_model\\_of\\_innovation](https://en.wikipedia.org/wiki/Triple_helix_model_of_innovation)

<sup>13</sup> <https://innovasjonscampus.no/>

*Forskningsmiljøene*, med Nord universitet i spissen, er det tredje hjørnet i triple-helixen ved Innovasjonscampus Steinkjer. Tilstøtende fagmiljøer som NIBIO, Trøndelag Forskning og Utvikling, Mære landbruksskole og Distriktsenteret utgjør i tillegg et sterkt nettverk med fokus på bioøkonomi og samfunnsutvikling.

### **Et tverrfaglig tyngdepunkt**

Nord Universitet Steinkjer er den tredje største campus i Nord universitet, og er spesielt godt rustet for å være tyngdepunktet i kompetanseutvikling (forskning og undervisning) i det bioøkonomiske sentrum som Steinkjer er.

Fakultet for biovitenskap og akvakultur (FBA) er voksende med fokus på husdyrproduksjon og terrestrisk økologi. Nærhet til produksjonsmiljøer og næringsaktører har alltid vært et fortrinn for aktiviteten i Steinkjer, og styrkes gjennom Innovasjonscampus og samlokalisering med forskningsmiljøer, forvaltningsmiljøer og representanter for landbruks- og skognæringen i landbruksklyngen på campus.

Handelshøgskolen har etablert et forskningsprogram for Digital Innovasjon og Grønn Bærekraft (Diginn). Programmet er delfinansiert og støttet av næringsliv og offentlig sektor og har som mål forskningsbasert innovasjon i bioøkonomi. Initiativet sikter mot å utdanne 6–8 nye doktorgrader de

nærmeste årene. Diginn fanger også opp flere av samfunnets megatrender (jf. Pwc-rapporten).

Fakultet for samfunnsvitenskap (FSV) har et sterkt organisasjons- og ledelsesmiljø, og fokus på offentlig sektor, sosiologi og samfunnsanalyse, geografi (GIS og samfunnsplanlegging) og informasjon- og medieteknologi. Den nye campusen er godt tilrettelagt for innovativ bruk av medieteknologi (spill, opplevelsesteknologi, 3D, animasjon og film), med studio og redigeringsfasiliteter. Dette understøtter også Senter for fremragende IT-utdanning (Excited<sup>14</sup>) og deres bruk av næringslivet i utdanningene.

### **En ideell lokalisering**

Innovasjonscampus Steinkjer åpner høsten 2019, med Nord Universitet og ca. 30 andre bedrifter og organisasjoner organisert i klynger – se <https://innovasjonscampus.no/leietakere/>. Campusen får en gulvflate på 15.000 kvm og koster ca. 380 mill. Utbygger er Steinkjer kommune, og kommunen har et sterkt ønske om å fremme regional utvikling og løfte fram Steinkjer som universitetsby. Nord universitet har behov for oppgraderte og mer arealeffektive lokaler, og et kunnskapsbasert næringsliv har behov for fellesskap med hverandre og med universitetsmiljøene. Slik sett materialiserer Innovasjonscampus Steinkjer et ideelt tverrfaglig samarbeid og en framtidrettet organisering for tverrsektoriell forskning og utviklingsarbeid.

---

<sup>14</sup> <https://www.ntnu.edu/excited>

## Vedlegg 3: Nord universitet, Steinkjer og kriterier for framtidig studiestruktur (styresak 3/19)

I Nord universitets styresak 3/19 er det satt fram sju kriterier ved vurdering av campuser:

- Forskning av høy kvalitet
- Høy kvalitet i utdanning og stimulerende læringsmiljø
- Høy attraktivitet for studenter og ansatte
- Kunnskaps- og forskningsbasert utvikling i regionen
- Regionalt engasjement og bidrag
- Effektiv ressursbruk og økonomisk balanse
- Hvor det er viktig å være ut fra vår strategi

I rapport fra delprosjekt 4 «Kriterier for fremtidig struktur» gis det føringer for hvilke indikatorer som er relevante. Under kommenterer vi hvordan Nord universitet i Innovasjonscampus Steinkjer imøtekommer de kriteriene. Forskningsaktivitetene beskrives fakultetsvis. De øvrige kriteriene beskrives for campusen som helhet.

### Forskning av høy kvalitet

Fakultet for biovitenskap og akvakultur (og NIBIO Steinkjer) bidrar med betydelig domenekunnskap på bioøkonomi. Dette i kombinasjon med at Handelshøgskolen og Fakultet for samfunnsvitenskap har kompetanse innen innovasjon, økonomi, ledelse, GIS, samfunnsplanlegging, bærekraft, informasjon- og medieteknologi utgjør et betydelig potensial for forskning innen bioøkonomi.

Under presenteres *utvalgte* fag- og forskningsaktivitet for de ulike fakultetene.

#### Fakultet for biovitenskap og akvakultur, Steinkjer

Staben består av:

- 24 personer i Steinkjer: 50 % topp/førstestillinger, 35 % lektorer, 15 % stipendiater<sup>15</sup> og 4 administrative/tekniske ansatte

#### Utvalgte fag- og forskningsaktivitet

- Fagstab med nettverk i næringslivet, forvaltningen og forskningsmiljøene: Fagstaben i Fakultet for biovitenskap og akvakultur har et verdifullt nettverk innen regionens næringsliv og forvaltning. Dette er et viktig fortrinn med

tanke på næringslivets deltakelse i forskningen.

- Forskning med relevans for næringsliv og forvaltning: Landbruksforskningen har fokus på å besvare problemstillinger som bidrar bedre beslutningsstøtte og mer optimal drift. Eksempel på prosjekter er «Optibeef», «Grazeland» og «Fôreff» som alle handler om driftsoptimalisering innen husdyrholdet, og hvor vi samarbeider med andre forskningsinstitusjoner i inn- og utland. Nylig har vi i samarbeid med SINTEF og Københavns universitet fått på plass et GHG-prosjekt om metanfangst i storfe fjøs, finansiert over NFR. Forskning innen naturforvaltningsgruppen har hovedfokus på utmarksressurser (skog og fjell) og kulturlandskap. Vår forskning gir viktige bidrag til forvaltningsmyndighetene i forhold til både høstbart vilt og tiltak rettet mot truede og sårbare arter.
- Den «grønne gren» av blå-grønn satsing: Med fagmiljø både innen blå og grønn sektor i FBA, har vi gode forutsetninger for å bidra til blå og grønn vekst. Det gir også muligheter for synergier mellom miljøene, og Fakultet for biovitenskap og akvakultur har nylig ansatt to PhD-stipendiater som skal arbeide med makroalger som før til husdyr.
- Mære landbruksskole: Mære ligger 12 km fra Steinkjer, og er ikke bare en videregående skole, men en aktiv arena for grønn forskning. For Fakultet for biovitenskap og akvakultur er Mære svært viktig, og fungerer som vår forskningsstasjon. I samarbeid med Mære og andre regionale aktører videreutvikler Fakultet for biovitenskap og akvakultur forskningsfasilitetene ved skolen.
- Del av landbruksklyngen i Steinkjer: Steinkjer har alltid vært et senter for aktivitet innen jordbruk og skogbruk, og Innovasjon Norge, Norsk landbruksrådgivning, Tine, Felleskjøpet, Nortura m.fl. er godt representert i Steinkjer. Denne posisjonen har blitt styrket bl.a. gjennom at landbruksdirektoratet har flyttet deler av sin virksomhet hit, og NIBIO har etablert en regional hovedenhet i Steinkjer. For NIBIO er før, husdyr og skog viktige satsingsområder for Steinkjerkontoret - mye på grunn av Nord universitet sin aktivitet i byen.

<sup>15</sup> Ansattetalene er hentet fra nord.no ansattesøk. De relative andelene er regnet av faglig ansatte. Dette gjelder alle fakultetene.

## Handelshøgskolen i Trøndelag/Steinkjer.

### Staben består av:

- 21 personer i Steinkjer: 58 % topp/førstestillinger/amanuensis, 21 % lektorer, 21 % stipendiater og 2 administrativt ansatt
- 1 person (økonomiske fag) i Stjørdal: professor (43 personer er knyttet til trafikkfag og administrasjon i Stjørdal)

### Utvalgte fag- og forskningsaktiviteter, Steinkjer

- [Diginn \(Digital innovasjon og grønn bærekraft\)](#)<sup>16</sup> er et næringsrelevant forskningsprogram med fokus på digital innovasjon og grønn bærekraft. Diginn spiller en viktig rolle i SFI søknad på sirkulærøkonomi og andre RFF prosjekter i støpeskjeen. Prosjektet har tilsatt professor II fra NTNU og har stor støtte internt i Nord Universitet og blant regionale aktører.
- [ReSeNS \(Regional utvikling og samfunnsentreprenørskap i Norge-Sverige\)](#) er et 3-årig interregprosjekt med fokus på bærekraftig samfunnsentreprenørskap sammen med Mittuniversitetet, Östersund<sup>17</sup>. Ti kommuner og et 50-talls bedrifter involvert i prosjektet. Avsluttet ved årsskiftet 2018/2019. Antologi publiseres våren 2019
- GREN12 - Grønt entreprenørskap og innovative miljøer i Midt Norden. 2015–2018. Samarbeid med Mittuniversitetet, Sverige og flere næringssselskap i Norge og Sverige.
- SAINT - Slow Adventure in Northern Territories. EU-prosjekt finansiert av Northern Periphery (NPA) 2015–2018. Område utmarksnærings og naturopplevelser. Samarbeidsprosjekt med partnere fra 7 land (Island, Irland, N. Irland, Skottland, Sverige, Finland, Norge).
- RFF-Vilt. Bærekraftig småviltforvaltning som grunnlag for verdiskapning og næringsutvikling. Finansiering Regional forskningsfond 2015–2019. Samarbeid med Norsk institutt for naturforskning og Lierne nasjonalparksenter. Nært samarbeid med regionale aktører innen forvaltning, tilbydere av jakt og jaktrelaterte næringsutvikling.
- [Akselerert digital utvikling i bedriftsnettverk](#). Forprosjekt sammen med fire næringsforumer i Nordtrøndelag, eksterntfinansiert av Trøndelag fylkeskommune<sup>18</sup>.
- Forskningsprosjekt: Competitiveness, knowledge and internationalization in the production of white meat (2013-2018).

<sup>16</sup> <http://diginn.no/>

<sup>17</sup> <https://interreg.no/prosjektbank/resens/>

- Konkurranssevne og kunnskap i havbruksnæringen (Namdalsmidler) (2016-2019)
- Løpende dialog og samarbeid med Trøndelag Forskning og Utvikling (TFoU)

## Fakultet for samfunnsvitenskap Trøndelag/Steinkjer

### Staben består av

- 31 personer i Steinkjer: 43 % topp/førstestillinger, 43 % lektorer, 14 % stipendiater og 1 tekniker
- 16 personer i Levanger: 50 % topp/førstestillinger, 31 % /lærere/lektorer, 19 % stipendiater

### Utvalgte fag- og forskningsaktivitet

- Excited. Senter for fremragende IT-utdanning, i samarbeid med IDI, NTNU. Hovedmålet for senteret er å sette Norge i front med nyskapende IT-utdanning og gjøre IT til et stadig mer attraktivt studievalg for unge mennesker.
- PRAKUT/FINNUT—Ledelse for læring: Utfordringer for barnehager i Norge delfinansiert Norges forskningsråd. Kartlegging og analyse av ledelsesutfordringer og organisatoriske endringer i barnehagesektoren.
- Nordplus-prosjekt, Girls just wanna have fundamental IT-skills. Nordisk prosjekt, i samarbeid med Aalborg universitet, universitetet i Reykjavik og South-Eastern Finland University of Applied Sciences, med fokus på hvordan man kan øke jenters interesse for utdanning innen kreativ teknologi.
- Interreg, GSS3. Hovedmålet med prosjektet er å forbedre kommunikasjon og samarbeid i grenselandsområder mellom regioner og land i krisesituasjoner. Samarbeid med Mittuniversitetet, Grenseredningsrådet i Trøndelag, CriseIT, Høgskolen i Innlandet, Karlstads universitet, Fylkesmannen i Trøndelag og flere kommuner i Norge og Sverige.
- Nordplus-prosjekt, Nordic-DGBL. Nordisk prosjekt, i samarbeid med Aalborg universitet, universitetet i Island, universitetet i Helsinki og Halmstad universitet, med fokus på digitale spill og læring.
- Norgesuniversitetet, Studenter som forskningsteam. I samarbeid med Høgskulen på Vestlandet. Prosjektet fokuserer bruk av forsknings-

<sup>18</sup> <https://nn-24.no/digitalisering/oker-farten-pa-digitaliseringen-i-inn-trondelag/>

metoder som pedagogisk metode for å la studentene aktivt skape kunnskap gjennom forsker-team

- Velferdsforskningsprogrammet - Tilstand og bærekraft i den norske velferdsmodellen: Komparative analyser av sammenhenger og utfordringer på tvers av ulike elementer i den norske velferdsmodellen.
- Forskningsmiljøene ved Fakultet for samfunnsvitenskap campus Steinkjer har betydelig samarbeid med eksterne aktører innen offentlig sektor, næringsliv, og interesseorganiser i regionen om innovasjon, kunnskapsutvikling og kompleks tverrfaglig problemløsning.

## Høy kvalitet i utdanning og stimulerende læringsmiljø

Kvalitet i utdanning handler om at hver enkelt student kan nå sitt beste nivå. I Steinkjer skjer læringen i fellesskapelige arenaer hvor man har mulighet til å diskutere både formelt og uformelt, og på tvers av fagområder. Lett tilgang til fagmiljøet og åpen dør politikk har vært viktig i Steinkjer, og videreføres i dag. Denne nærheten til studenter er viktig for et godt læringsmiljø, noe som også framheves av studenter.

**Stimulerende læringsmiljø.** Det er et potensial i å videreutvikle pedagogikk, undervisningsform og læringsmiljø. Her trekkes fra fire forhold som er viktig for å potensialet

- Excited, Senter for fremragende IT-utdanning. Senteret har sterkt fokus på pedagogiske metoder for bedre og mer effektiv læring. Denne kunnskapen er overførbart til andre fagområder og verdifull for videre utvikling av pedagogiske kompetanse innen fagmiljøene.
- Nærhet til relevante aktører. Samlokalisering på Innovasjonscampus Steinkjer og næringsrelaterte forskning betyr tilgang til- og samarbeid med næringsliv og offentlige virksomheter på undervisningssiden. Det skrives flere bachelorgrader i samarbeid med virksomheter i regionen. Potensialet for økt integrering av praksis inn i utdanning er stort og nok et satsingsområde.
- I desember 2018 ble det søkt Direktoratet for internasjonalisering og kvalitetsutvikling i høgere utdanning (DIKU) om et 3-årig utviklingsprosjekt «multimodalt læringsdesign for studentaktiv læring i økonomisk-administrative utdanningsprogram» (5 mill. kroner), med sikte på å utvikle nye studentsentriske læringsformer med utgangspunkt i campus Steinkjer. Fagstaben har erfaring med, og interesse for å

utvikle undervisningspraksisen. Flere ansatte har hospitert ved internasjonale læresteder for blant annet å hente inspirasjon fra internasjonal undervisningskompetanse.

- Tverrfaglige impulser og varierte fagmiljø. Flere undervisningsemner er tverrfaglig organisert slik at man møter studenter og forelesere fra andre fakultet. Dette gir god ressursutnyttelse. I dette ligger det også at man får impulser på tvers av fagmiljø når økonomistudenter, biologistudenter og samfunnsfagstudenter jobber sammen.

**Internasjonalisering.** Både Fakultet for samfunnsvitenskap, Fakultet for biovitenskap og akvakultur og Handelshøgskolen har betydelig innslag av faglig ansatte med utenlandsk bakgrunn/utdanninger. To stipendiater i tilknytning til Diginn-programmet har for tiden utenlandsopphold. Flere forskingsprosjekter skjer i samarbeid med utenlandske universiteter. En tydeligere tematisk satsing vil stimulere og konkretisere internasjonaliseringen.

Fakta grunnlaget i delprosjekt 1 gir tall for søkertall, gjennomføring, frafall og eksamensresultater (jf. styresak 57/18). Da fakta grunnlaget ikke er lagt ut, er det ikke mulig å kommentere det eksplisitt.

Vi tror det framover er viktig å skreddersy de lokale/regionale rekrutteringsvirkemidlene i Nordtrøndelag, som ligger tett opp til Trondheim. Av studentbarometret 2018 ser vi at studentene også i innværende periode er relativt godt fornøyd med studiesituasjonen til tross for en ekstraordinær situasjon nå det gjelder infrastruktur ved Nord universitet, Steinkjer.

## Attraktiv for studenter og ansatte

FBA har hatt god søkning av høgt kvalifiserte søkere til sine stillinger det siste året. Forskningsmiljøet i Steinkjer er også attraktivt for andre forskningsmiljø spesielt knyttet til jord og skogbruk. NIBIO har signalisert at deres flytting til Steinkjer er positivt påvirket av fagmiljøet ved Nord universitet. NIBIO har også signalisert at de ønsker å innta en samarbeids- og brobyggerrolle som aktør på Innovasjonscampus Steinkjer. Interesse for samlokalisering på Innovasjonscampus Steinkjer er også en indikator på interesse for samhandling med Nord universitet.

Attraktiv arbeidsplass: Steinkjer er administrasjonssenter for Trøndelag. Det kan forventes en vekst i arbeidsmarkedsregionene Innherred og et økt potensial for å rekruttere ansatte og studenter. Steinkjer fungerer som sentrum og handelssted for mer enn en tilgrensende kommune.



Innovasjonscampus Steinkjer er et alternativ til folk med akademisk kompetanse som ikke ønsker å bo og arbeide i storby. Boligmarkedet er variert med god tilgang til alt fra leiligheter til småbruk.

Flere ansatte ved andre Nord-lokaliteter har valgt å re-lokalisere seg til Steinkjer, fordi man ser muligheter for faglig utviklingsmuligheter i Steinkjer. Likeledes har flere stipendiater med høy kompetanse søkt seg til miljøene ved campus Steinkjer.

Studiested: For studenter betyr nærhet til et voksende antall kompetansearbeidsplasser økt muligheter for relevant sysselsetting etter endt utdanning, i tillegg til kontakt med interessante virksomheter under studiene.

Kommunen har gjennom sitt attraktivitetsprogram satt fokus på Steinkjer som studentby og arbeider systematisk med å bli mer attraktiv for Nordstuderende. Studenttrivsel handler ikke bare om fag, men også om mulighet for å treffe andre studenter. Steinkjer har flere faglig og sosiale foreninger på tvers av fakulteter og fagmiljø.

#### Stedskvaliteter

Steinkjer er en velfungerende småby, med ca. 12.000 innbyggere i sentrum. Muligheter for friluftsliv og kulturopplevelser er godt i Steinkjer. Nytt kulturhus i Steinkjer sentrum (2023), kommer i gangavstand til Nord. Steinkjer har en campus som er godt integrert byen, og er derfor en reell campus som integrerer universitet og regionens nærings- og kulturliv.

Det er studentboliger i regi av samskipnaden på flere steder i grei gangavstand til campus. I tillegg er det et godt og variert privat botilbud både sentralt og utenfor sentrum.

Søker tall: Faktagrunnlaget i delprosjekt 1 gir søker tall (jf. styresak 57/18). Da faktagrunnlaget ikke er lagt ut er det ikke mulig å kommentere det eksplisitt.

En tydeligere profil på fag- og forskningsmiljøet vil sannsynligvis øke attraktiviteten til campus Steinkjer.

### **Kunnskap- og forskningsbasert utvikling i regionen**

Steinkjer kommune har, som en av få kommuner, en etablert FoU strategi. Kommunen er aktiv samarbeidspartner med både Handelshøgskolen/Dig-

inn og NIBIO gjennom finansiering av stipendiatstillinger. Kommunen har også etablert programmer for digitalisering og næringsutvikling.

Trøndelag Forskning og Utvikling er lokalisert i Steinkjer – med Nord universitet som største eier (49 %). Det samme er kunnskapsparken T:lab.

Namdalsregionen har i stor grad vært kunnskaporientert og brukt regionale kunnskapsinstitusjoner i sin utvikling. Nylig har Namdalen blant annet utviklet en lokal bioøkonomistrategi.

Mære landbrukskole er, i tillegg til å være en videregående skole, utbygd med egne feltanlegg som brukes i forskning (feltforsøk). Skolen er også et betydelig etter- og videreutdanningscenter for landbruksnæringa.

[Trøndelag fylke har nylig vedtatt en utviklingsplan, hvor bioøkonomi og innovasjon er satsingsområder](#), i tillegg til flere områder som er relevant for de samfunnsvitenskapelige miljøene<sup>19</sup>. Det nye Trøndelag fylke er offensivt, men litt «på leit» etter sine samhandlingsmønstre. Dette gjør det viktig å være en tydelig kunnskap- og utviklingsaktør i regionen.

Det er betydelig etterspørsel etter etter- og videreutdanning fra næringsliv og offentlig forvaltning i regionen. Etterspørselen drives av offentlig forvaltning, større bedrifter og «næringsklynger» som Skogmo industripark, Fiborgtangens vekst (Norske skog/Biokraft), Verdals Industripark, Proneo og kommunale næringssselskaper/-foreninger i Innherred og Namdalen.

I fusjonsprosessen mellom HiNT, HiNe og Nordland Universitet har fokuset vært å prioritere oppfyllelsen av universitets formelle måltall. Vi ser fram til å videreutvikle etter- og videreutviklingstilbudene framover på tidsriktige måter i henhold til etterspørselen.

### **Regionalt engasjement og bidrag**

Det er et utstrakt engasjement blant politikere, samfunnsaktører og næringsliv for å styrke Nord Universitet Steinkjer. Engasjementet er særlig knyttet til bioøkonomien (primærnæringene med tilhørende industri), men flere større næringsaktører ser et bredere engasjement knyttet til innovasjon og digitalisering. Offentlig sektor som Steinkjer Kommune og Trøndelag Fylkeskommune har uttrykt sterkt ønske om å øke forskningsaktivitet og undervisningstilbudet ved campus Steinkjer. Senest 19.2.2019 redegjorde Steinkjers ordfører for

<sup>19</sup> Strategi for innovasjon og verdiskaping i Trøndelag: <https://www.trondelagfylke.no/vare-tjenester/naring->

[og-innovasjon/planer-og-strategier/strategi-for-innovasjon-og-verdiskaping-i-trondelag/](#)

kommunes langsiktige satsing på forskning, og Nord universitet, i Trønder-Avisa. Dette innbefatter blant annet Innovasjonscampus til 380 millioner kroner.

Trøndelag fylkeskommune er tydelig på sitt kunnskapsfokus i sine satsinger, og har i fylkesutvalgets sak 33/19 kommet med innspill til utviklingsrollen for Nord universitet.

NIBIO satser i Trøndelag og flytter til Innovasjonscampus Steinkjer og bygger opp en forskerstab på 20 personer. I den sammenhengen har man understreket at fag- og samhandlingsmiljøet innen landbruk og skogbruk er en viktig grunn til lokalisering i Steinkjer. Administrerende direktør Nils Vangstad i NIBIO sa det slik under åpningen: Innovasjonscampusen i Steinkjer er et usedvanlig framsynt initiativ.

De største økonomiske bidragene fra regionale aktører ved etableringen av Digin har kommet fra Steinkjer Kommune og Sparebank 1 Midt Norge. Flere aktører er positiv og uttrykker interesse for Digin og Handelshøgskolen, og er potensielle finansierer de nærmeste årene.

### **Effektiv ressursbruk og økonomisk balanse ved campus Steinkjer**

Nord universitet Steinkjer ligger normalt an når det gjelder ressursbruk og økonomi på de indikatorene vi har hatt tilgang til. I 2017 har Steinkjer den laveste kvadratmeterprisen på lokaler. Også når man relaterer til antall student og ansatte kommer man gunstig ut økonomisk. I forbindelse med ny campus er det antydning at man får en viss økning i husleiekostnadene, men fortsatt kommer man relativt gunstig ut. Faktagrunnlaget (delprosjekt 1) vil sikkert kunne utdype det.

Steinkjer ligger godt geografisk plassert i forhold til å dekke undervisningsbehov i regionen. I tillegg har vi erfaring med digital undervisning og sikter på å bli enda bedre på det, slik at vi ser for oss å dekke undervisningsbehov i hele Nord aksen. Ekstern finansiering hjelper oss også med å utdanne og berømte undervisningsstillinger i årene framover.

Med ny Innovasjonscampus Steinkjer har man det man trenger av infrastruktur for nær framtid. Det er lite behov for ytterligere oppgraderinger. Steinkjerbygg AS (Steinkjer kommune) har avventet salg av nabobygg i påvente av eventuell økt etterspørsel når Innovasjonscampus Steinkjer åpner.

På en moderne og tidsriktig campus har som mål å utvikle effektiv undervisning på alle måter. Blant annet vil det bli arbeidet med muligheter for sømløse tverrcampusundervisning og mer bruk av digitale verktøy og infrastruktur i etter- og videreutdanningene. Her er det åpenbare fortrinn knyttet til Excited, Senter for fremragende IT-utdanning.

### **Hvorfor det er viktig å være i Steinkjer ut fra vår [Nords] strategi**

Det er viktig for Nord universitet å *ta en posisjon som kunnskapsaktør* i Trøndelag gjennom Innovasjonscampus Steinkjer. Nord er ny i Trøndelag. Bioøkonomi er et profilerings- og posisjoneringsområde for Nord universitet både regionalt og nasjonalt. Bioøkonomi er et område hvor Trøndelag og Steinkjer har viktige og unike ressurser. I tillegg er innovasjon innen bioøkonomi en satsing for Trøndelag som region og Steinkjer som kommune.

Bioøkonomi passer Nord universitet sin strategi meget godt. Det gir mulighet for å kombinere både biologi, næringsfag og samfunnsvitenskap og få til tverrfaglig og samfunnsrelevant blå og grønn vekst og innovasjon og entreprenørskap. PWC sin analyse av regionale og nasjonale kompetansebehov understreker dette ytterligere.

Nord universitet Steinkjer er Nords tredje største campus i dag med ca. 120 ansatte. 35 årsverk er knyttet til fellesadministrasjonen i Nord, hvorav 6 av universitetets fellesadministrative ledere. De øvrige ansatte er fordelt på fakultetene Fakultet for biovitenskap og akvakultur (24 personer), Handelshøgskolen (21 personer) og Fakultet for samfunnsvitenskap (31 personer). Dette gir et godt grunnlag for å videreutvikle Nord universitet Steinkjer til en campus som «bidrar til å realisere universitetets faglige strategier og ambisjonen om å bidra til regional utvikling».